

**ANALISIS KINERJA DENGAN KONSEP *VALUE FOR MONEY*
(Studi Kasus Pada Instansi Badan Narkotika Nasional
Kabupaten Poso)**



Skripsi

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Sintuwu Maroso

Oleh:

SALSAH APRILIA RAHAYU

91911404122076

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS SINTUWU MAROSO
POSO
2023**

HALAMAN PERSETUJUAN

ANALISIS KINERJA DENGAN KONSEP *VALUE FOR MONEY*
(Studi Kasus Pada Instansi Badan Narkotika Nasional Kabupaten Poso)

Oleh :


SALSAH APRILIA RAHAYU
91911404122076


Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan telah
diujikan pada Juni 2023

DISETUJUI :

Pembimbing I

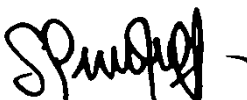
Pembimbing II


(Ilyas Martunus, SE.,M.M)


(Ratno, SE.,M.M)

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen



(Ni Kadek Sriwati, SE.,M.Sc)

HALAMAN PENGESAHAN

Diterima oleh Panitia Ujian Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Sintuwu Maroso dan telah diujikan pada Juni 2023.

Dekan Fakultas Ekonomi



Sudarto Usuli SE., M.M

Panitia Ujian :

Ketua : Sudarto Usuli, S.E. M.M

Sekretaris : Dr. Holmes R. Kapuy, S.E., M.M

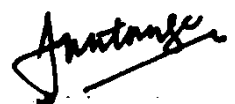
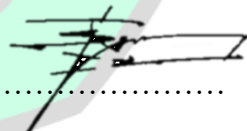
Anggota : Ni Kadek Sriwati, S.E., M.Sc

Penguji : Ilyas Martunus, S.E., M.M

: Ratno, S.E., M.M

: Kisman Lantang, S.E., M.Si

: Irma Mbae, S.E., M.M



Salsah Aprilia Rahayu, nomor pokok mahasiswa **91911404122076** dengan judul “**Analisis Kinerja Dengan Konsep *Value For Money* (Studi Kasus Pada Instansi Badan Narkotika Nasional Kabupaten Poso)**”, dibawah bimbingan **Ilyas Martunus** sebagai pembimbing I dan **Ratno** sebagai pembimbing II.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Kinerja Badan Narkotika Nasional (BNN) Kabupaten Poso ditinjau dari konsep *value for money*. Jenis penelitian yang digunakan yaitu deskriptif kuantitatif. Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer dan sekunder yang diperoleh melalui observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi kepustakaan, dengan populasi berupa laporan realisasi anggaran Badan Narkotika Nasional Kabupaten Poso, dan sampel *purposive* yang diperlukan diambil dari laporan realisasi anggaran Badan Narkotika Nasional Kabupaten Poso dalam 3 (tiga) tahun terakhir yaitu dari tahun 2020-2022. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini yaitu *value for money* dengan rasio ekonomis, efisiensi dan efektivitas.

Hasil penelitian diperoleh bahwa Kinerja Badan Narkotika Nasional Kabupaten Poso berdasarkan rasio ekonomis tahun 2020-2022 menunjukkan hasil yang ekonomis, yaitu 97,77%, 96,74%, dan 98,28%. Rasio efisiensi pada tahun 2020 menunjukkan hasil yang efisien sebesar 101,97%, namun tahun 2021 dan 2022 mengalami penurunan menjadi 99,64% dan 98,08% sehingga berada pada kategori yang tidak efisien karena kurang dari 100%. Sedangkan rasio efektivitas pada tahun 2020-2022 menunjukkan hasil yang efektif dengan hasil 131,18%, 125,19% dan 122,02%.

Kata Kunci: Kinerja, *Value For Money*.



Salsah Aprilia Rahayu, NIM: 91911404122076. "**Performance Analysis Using the Value For Money Concept (Case Study at the National Narcotics Agency of Poso Regency)**", supervised by **Ilyas Martunus and Ratno**.

ABSTRACT

This research aims to find out how the National Narcotics Agency (BNN) in Poso Regency performs in terms of the value for money concept. The type of research used is quantitative descriptive. The data used in this research are primary and secondary data obtained through observation, interviews, documentation and literature study. The population in the form of the budget realization report of the National Narcotics Agency of Poso Regency, and the required purposive sample was taken from the budget realization report of the National Narcotics Agency of Poso Regency in last three years, namely from 2020-2022. The analysis technique used in this research is value for money with economic, efficiency and effectiveness ratios.

The research results showed that the performance of the Poso Regency National Narcotics Agency based on economic ratios for 2020-2022 showed economic results, namely 97.77%, 96.74% and 98.28%. The efficiency ratio in 2020 showed an efficient result of 101.97%, however in 2021 and 2022 it decreased to 99.64% and 98.08% so it was in the inefficient category because it was less than 100%. Meanwhile, the effectiveness ratio in 2020-2022 shows effective results with results of 131.18%, 125.19% and 122.02%.

Keywords: performance, Value For Money.

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, puji dan syukur kita panjatkan kepada Allah SWT, karena atas segala pertolongan, hidayah, dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis bisa mengerjakan penyusunan skripsi ini dengan judul “Analisis Kinerja Dengan Konsep *Value For Money* (Studi Kasus Pada Instansi Badan Narkotika Nasional Kabupaten Poso)” sholawat serta salam kita panjatkan kepada baginda Rasulullah SAW yang menjadi sumber teladan dan sumber inspirasi bagi seluruh umat manusia didunia.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik untuk mencapai Gelar Sarjana di Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Sintuwu Maroso Poso. Penulis sadar bahwa penulisan skripsi ini masih cukup jauh dari kata sempurna, karena keterbatasan penulis dalam hal kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki.

Banyak pihak yang telah membantu, menyemangati, dan mendoakan penulis dalam penyusunan skripsi, maka penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak berikut:

1. Bapak Suwardhi Pantih S.Sos.,M.M selaku Rektor Universitas Sintuwu Maroso Poso.
2. Bapak Sudarto Usuli SE.,M.M selaku Dekan dan Bapak Dr. Holmes R.Kapuy, SE.,M.M sebagai Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sintuwu Maroso Poso.

3. Ibu Ni Kadek Sriwati, SE.,M.Sc selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi
4. Bapak Ilyas Martunus SE.,M.M selaku Pembimbing I dan Bapak Ratno SE.,M.M selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya serta senantiasa sabar dalam memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini
5. Bapak Kisman Lantang SE.,M.Si dan Ibu Irma Mbae SE.,M.M selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktunya untuk memberi arahan dan menguji skripsi penulis.
6. Bapak dan Ibu Dosen pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Sintuwu Maroso Poso yang telah memberikan bekal dan ilmu pengetahuan.
7. Yang teristimewa kepada kedua orang tua saya yang saya banggakan, serta nene yang saya sayangi, terima kasih telah merawat dan membesarkan saya serta senantiasa selalu mendoakan dan memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepala BNN Kabupaten Poso Bapak AKBP. Kahar Muzakkir, S.H.,M.H, serta Kasubag Umum Bapak Moh. Hilman Maku, S.Sos, dan seluruh staff/pegawai terkhususnya Bapak Monginsidi Ali Arsyad SKM bagian Perencana Program dan Anggaran serta Ibu Salma Maming Sire, S.Sos, bagian Analisis Data dan Informasi yang telah mengizinkan serta membantu penulis dalam mengumpulkan data untuk penelitian ini.
9. Yang tercinta keluarga besarku Hi.Maming Sire yang selalu membantu dan memberikan semangat kepada penulis selama mengerjakan skripsi ini.

10. Kepada teman-teman *se-circle* ku yang terus menemani, mendukung, merangkul, dan memberikan semangat moral kepada penulis untuk terus berjuang dalam menyelesaikan pendidikan ini dengan baik serta terima kasih atas kekeluargaan dan kesetiakawanan kalian selama 4 tahun ini (*luv* buat kalian ber-6 linda, nindi, alda, gebi, dila dan kristin).

11. Teman-teman Mahasiswa Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Sintuwu Maroso Poso Angkatan 2019 (MENIKAM), terima kasih telah mewarnai hari-hari saya selama berkuliah disini.

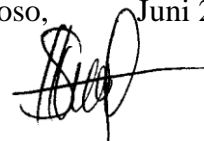
Kepada semua pihak yang tidak saya sebutkan namanya satu-persatu, saya ucapkan terima kasih atas dukungan dan kebersamaannya selama ini. Semoga Allah SWT membalas kebaikan kepada kita semua. Aamiin.

Oleh karena itu penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna untuk pembaca lainnya serta dapat ditambahkan sebagai referensi dalam penyusunan skripsi berikutnya.

Billahi Taufik Wal Hidayah

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Poso, Juni 2023



Salsah Aprilia Rahayu

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN SURAT PERNYATAAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, PENELITIAN TERDAHULU DAN KERANGKA PIKIR	6
2.1 Tinjauan Pustaka	6
2.1.1 Akuntabilitas Publik	6
2.1.2 Kinerja	7
2.1.3 <i>Value For Money</i>	9
2.1.4 Organisasi Sektor Publik	12
2.2 Penelitian Terdahulu	15
2.3 Kerangka Pikir	16
BAB III METEDOLOGI PENELITIAN	19
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	19
3.2 Metode Penelitian	19
3.3 Jenis dan Sumber Data	19
3.4 Teknik Pengumpulan Data	20
3.5 Populasi dan Sampel	21

3.6 Teknik Analisis Data	21
3.7 Definisi Operasional	24
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Hasil Penelitian	26
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	26
4.1.2 Perhitungan <i>Value For Money</i>	35
4.2 Pembahasan	39
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	41
5.1 Kesimpulan	41
5.2 Saran	42
DAFTAR PUSTAKA	43
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	45

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Di era globalisasi saat ini kesadaran masyarakat yang semakin cerdas dan kritis terhadap penyelenggaraan pembangunan menuntut dilakukannya transparansi dan akuntabilitas publik. UU No. 22 dan 25 tahun 1999 yang menjadi landasan tuntutan bagi sejumlah pembaharuan kelembagaan yang bertujuan untuk mewujudkan *clean government*, yaitu pemerintahan yang bersih, ekonomis, efektif, transparan, responsive, dan akuntabel (Demi Aulia Arfan, 2014).

Organisasi sektor publik harus memerhatikan *Value For Money* (FVM) dalam transparansi dan akuntabilitas selama menjalankan program. *Value For Money* merupakan konsep pengelolaan organisasi sektor publik yang berlandaskan pada ekonomi, efisiensi, dan efektivitas (Purwiyanti, n.d.). Landasan ekonomi mencakup input dalam jumlah kualitas dan nilai tertentu dengan harga yang paling terjangkau. Efisien meliputi capaian output yang maksimal dengan input itu sendiri, sedangkan efektivitas berhubungan dengan tingkat capaian hasil program dengan target yang telah ditentukan. Dalam hal ini misalnya tujuan yang ingin diharapkan oleh masyarakat meliputi pertanggung jawaban tentang penerapan *Value For Money* (FVM), yaitu: ekonomis (hemat cermat) dalam penyediaan dan alokasi sumber daya, efisien (berdaya guna) dalam memakai sumber daya yang berarti penggunaannya diminimalkan dan hasilnya dimaksimalkan, serta efektif (berhasil guna) dalam arti mencapai tujuan dan sasaran.

Pengukuran kinerja harus dipertimbangkan oleh organisasi agar memberikan pelayanan publik lebih teratur dan terarah. Ukuran kinerja sektor publik mencakup tiga tujuan. Pertama, pengukuran kinerja sektor publik memiliki untuk membawa pemerintah agar meningkatkan kinerjanya. Kedua, penunjuk kinerja sektor publik dimanfaatkan dalam alokasi sumber daya dan pengambilan keputusan. Ketiga, pengukuran kinerja sektor publik memiliki tujuan untuk mencapai akuntabilitas publik dan mengembangkan koneksi organisasi. Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah disusun dalam PERPRES Nomor 29 Tahun 2014. SAKIP atau dikenal dengan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah adalah suatu pengaturan dari sarana, metode, dan kegiatan yang telah diatur untuk memperoleh suatu tujuan pengukuran serta penentuan dan pengelompokkan, pengumpulan data dilakukan untuk menilai pertanggungjawaban agar meningkatkan kinerja instansi pemerintah.

Sesuai PP Nomor 8 Tahun 2006 serta PERPRES Nomor 29 Tahun 2014 menyatakan bahwa seluruh kementerian/lembaga diwajibkan melaporkan laporan kinerja pada Presiden sebagai bentuk pertanggungjawaban dari tugas pokok dan fungsional. Badan Narkotika Nasional (BNN) merupakan salah satu dari kementerian/lembaga yang diwajibkan, oleh karena itu semua satuan kerja di lingkungan BNN wajib melakukan pelaporan. Laporan kinerja berdasarkan keputusan kepala BNN Nomor 38 Tahun 2015 tentang Petunjuk Pelaksanaan Penyusunan Laporan Kinerja di Lingkungan BNN dan BNNK/Kota.

Badan Narkotika Nasional Kabupaten Poso merupakan salah satu organisasi sektor publik yang bergerak dalam bidang pencegahan dan pemberantasan narkoba,

dalam *press releasenya* bersama kepala BNNK Poso, AKBP. Sahidi mengatakan bahwa saat ini peredaran gelap narkoba di Kabupaten Poso sudah sangat memprihatikan karena para pengedar menjadikan wilayah Poso sebagai tempat pemasaran narkotika yang strategis.

Berikut merupakan capaian realisasi anggaran dan capaian kinerja pada Badan Narkotika Nasional di Kabupaten Poso.

Tabel 1.1 Realisasi Anggaran BNN Kabupaten Poso

Tahun	Capaian Realisasi Anggaran	Capaian Kinerja
2020	97,49%	99,70%
2021	96,76 %	96,40%
2022	98,28%	96,40%

Sumber: Laporan *Press Realiase* BNN Kabupaten Poso Tiap Tahun

Badan Narkotika Nasional Kabupaten Poso melaporkan setiap pertanggungjawaban program yang telah dilakukan ke dalam LAKIP (Laporan Akuntabilitas Kinerja Intansi Pemerintah) sesuai dengan Permen PAN No. 29 Tahun 2010. Faktanya ada beberapa permasalahan dalam pengukuran kinerja LAKIP salah satunya pelaksanaan program yang masih berorientasi pada *output* dari pada *outcome*. Adapun Badan Narkotika Nasional Kabupaten Poso dimana Laporan Akuntabilitas Kinerjanya masih berorientasi keluaran (*output*) dari pada hasil (*outcome*) dilihat dari indikator program yang dicapai belum melaporkan hasil (*outome*). Sehingga Badan Narkotika Nasional hanya fokus pada penyerapan anggaran yang sudah dilaksanakan seratus persen atau yang penting program sudah

dilaksanakan dan mengabaikan hasil yang bisa memberikan pertanggungjawaban pada penerapan tugas pokok dan fungsinya sudah memenuhi kebutuhan masyarakat atau belum. Dengan menggunakan metode *value for money* diharapkan dapat mempertimbangkan input, *output* dan terutama *outcome* pada tujuan dari ketiga program tersebut, sehingga tidak hanya melaporkan bahwa program tersebut telah dilakukan, tetapi dapat dilihat dari dampak apakah sudah sesuai dengan tujuan dari program itu. Maka menghadapi masalah diatas, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul “**Analisis Kinerja Dengan Konsep Value For Money (Studi Kasus Pada Instansi Badan Narkotika Nasional Kabupaten Poso)**”

1.2 Rumusan Masalah

Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: Bagaimana kinerja Badan Narkotika Nasional (BNN) Kabupaten Poso berdasarkan konsep *value for money*?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah: Untuk mengetahui bagaimana kinerja Badan Narkotika Nasional (BNN) Kabupaten Poso ditinjau dari konsep *value for money*.

1.4 Manfaat Penelitian

Berdasarkan tujuan penelitian diatas, maka yang menjadi manfaat penelitian sebagai berikut:

- 1.4.1 Sebagai masukan pedoman dan gambaran pada Badan Narkotika Nasional (BNN) di Kabupaten Poso mengenai pengukuran kinerja dengan menggunakan metode *value for money*.

- 1.4.2 Bagi peneliti selanjutnya, hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan tambahan referensi dalam penyusunan penelitian selanjutnya atau penelitian-penelitian sejenis
- 1.4.3 Sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Sintuwu Maroso.

DAFTAR PUSTAKA

- Aulia, E. N., & Nugraheni, A. P. (2022). *Analisis Value for Money Dengan Pendekatan Efektivitas Pada Kinerja Keuangan Kota Semarang Pada Tahun Anggaran 2017-2021*. *Transekonomika: Akuntansi, Bisnis Dan Keuangan*, 2(6), 413–420. <https://doi.org/10.55047/transekonomika.v2i6.308>
- Azizah, R. N. P. D. F., & Kurniawan, B. C. (2011). *Analisis Efektivitas Pemungutan Pajak Bumi Dan Bangunan (Studi Pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Kota Probolinggo)*.
- Demi Aulia Arfan. (2014). *Analisis Value For Money Dalam Pengukuran Kinerja Dinas Pertanian Daerah Istimewa Yogyakarta Periode Tahun 2011 - 2012*. In *European Journal of Endocrinology* (Vol. 171, Issue 6). <https://ejournal.bioscientifica.com/view/journals/eje/171/6/727.xml>
- Gabriela Thalia Wuwungan, Jantje Tinangon, S. R. (2019). *Penerapan Metode Value For Money Sebagai Tolok Ukur Penilaian Kinerja Keuangan Pada Organisasi Sektor Publik Di Dinas Kesehatan Kota Manado*. 14(29), 354–361.
- Gusti Ayu Widiyanti, I., Fitriyah, N., & Bayu S, A. (2022). *Analisis Kinerja Keuangan Pendekatan Value for Money Pemerintah Studi Kasus Dinas Kesehatan Kota Mataram*. *AKTIVA Jurnal Akuntansi Dan Investasi*, 7(1), 1–13.
- Hermawati, D. N. (2014). *Analisis kinerja dengan konsep value for money (studi kasus pada balai besar pengembangan latihan kerja dalam negeri bandung)*. 1–64.
- Irma Mbae. (2013). *Analisis Kinerja Keuangan Pada Koperasi Simpan Pinjam Pesisir Utama*. 13(2), 70–80.
- Ma'rifah, H. (2021). *Analisis Value For Money Pada Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (LAKIP) Dinas Pangan, Tanaman Pangan Dan Hortikultura Provinsi Riau*. 2016–2020.
- Mahsun, Muhammad. 2016. *Pengukuran Kinerja Sektor Publik*. Edisi Pertama. Cetakan Keenam. BPF E Anggota IKAPI. Yogyakarta
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi Yogyakarta.
- Melchior Eugenndori Gare. (2017). *Analisis Pengukuran Kinerja Dengan Menggunakan Value For Money (Studi Kasus Pada Klinik Adhiwarga Perkumpulan Keluarga Berencana Indonesia (Pkbi) Daerah Istimewa Yogyakarta)*. *BMC Public Health*, 5(1), 1–8. <https://ejournal.poltektegal.ac.id/index.php/siklus/article/view/298%0Ahttp://repositorio.unan.edu.ni/2986/1/5624.pdf%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.jana.2015.10.005%0Ahttp://www.biomedcentral.com/1471-2458/12/58%0Ahttp://ovidsp.ovid.com/ovidweb.cgi?T=JS&P>

- Okky Irvina Kristanti. (2016). *Analisis Kinerja Keuangan Melalui Pendekatan Value For Money Studi Kasus di Unit Pelaksana Teknis Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kecamatan Karimunjawa*.
- Peraturan Menteri PAN & RB No 29 Tahun 2010 tentang *Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah*
- Peraturan Presiden No. 29 Tahun 2014 tentang *Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah*
- Pratama, V. Y., Syamsuddin, & Difa, F. (2022). *Analisis Pengukuran Kinerja Berbasis Konsep Value For Money Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Pekalongan*. *AKUA: Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 1(2), 149–155. <https://doi.org/10.54259/akua.v1i2.411>
- Purwiyanti, D. (n.d.). *Analisis Kinerja Berbasis Konsep Value For Money Pada Kegiatan Fisik Pekerjaan Irigasi Donggala Kodi (Study Di Dinas Pekerjaan Umum Kota Palu)*. 190–200.
- Regisof, T., Wahiji, M., Karamoy, H., Kapojos, P. M., Akuntansi, J., Ekonomi, F., Ratulangi, U. S., & Bahu, J. K. (2022). *Analisis Pengukuran Kinerja Instansi Pemerintah Dengan Menggunakan Pendekatan Value For Money Pada Badan Narkotika Nasional Provinsi Gorontalo Performance Measurement Analysis of Government Agencies Using a Value For Money Approach at the National Narcoti*. 6(1), 335–344.
- Sanjaya, D. H., & Priyadi, M. P. (n.d.). *Analisis Value For Money Dalam Pengukuran Kinerja Dinas Kesehatan Kota Surabaya*.
- Syahri Mahbengi. (2017). *Analisis Value For Money Dalam Mengukur Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Bener Meriah*. 1–67.
- Tika Alfi Nadia. (2019). *Analisis Kinerja Keuangan Dengan Menggunakan Pendekatan Value For Money Pada Dinas Sosial Kabupaten Tegal*. *Ayaa*, 8(5), 55.
- Trilaksono, A. B., & Handayani, N. (2020). *Analisis Value For Money dan Akuntabilitas dalam Meningkatkan Pelayanan Publik*. *Jurnal Lmu Dan Riset Akuntansi*, vol 9 Nor, 1–14.